

СТРАТЕГИЯ 2014 Международный институт управления водными ресурсами 2018



Решения для обеспечения
водной безопасности в мире





СТРАТЕГИЯ 2014-2018

Решения для обеспечения
водной безопасности в мире



© 2014 IWMI (МИУВР)

© Перевод на русский язык. Все права защищены.

МИУВР приветствует использование материалов института при условии,
что организация будет извещена об этом и упомянута в качестве источника данных.



Содержание

Стратегия 2014–2018

Принципиальные положения	5
Обращение председателя совета управляющих и генерального директора	6
Сдвиги в глобальном контексте определяют видение и миссию МИУВР	8
Наше видение: 'мир, в котором обеспечена водная безопасность'	
Наша миссия: поиск решений по управлению водными и земельными ресурсами	
Решение проблем развития с опорой на структуру КГМСХИ	14
Катализация воздействия	17
Реализация видения МИУВР	18
Аналитический центр, ведущий инновационные исследования и генерирующий идеи для решения проблем развития	
Поставщик научно-обоснованной продукции и инструментов	
Координатор процессов обучения, наращивания потенциала и внедрения результатов исследований в практику	
Претворение планов в жизнь	23
Подгонка решений под региональные приоритеты	
Наши дальнейшие шаги	26
Связи с научными программами КГМСХИ	
Стратегия партнерства	
Институциональный рост	
Стратегические исследования, разработка исследовательских продуктов и предоставление услуг	
Пути оказания воздействия и дальнейшие цели	



Принципиальные положения

Стратегия 2014–2018

- 1) МИУВР привержен целям реформ КГМСХИ (консорциумная группа международных сельскохозяйственных институтов – крупнейшая глобальная ассоциация партнеров по продовольственной безопасности). В качестве лидера Программы по воде, земле и экосистемам (ВЗЭ), а также активного участника ряда других научных программ КГМСХИ, МИУВР будет **работать в партнерстве с другими организациями с целью поиска решений** для сложных проблем в области развития.
- 2) С помощью **расширенного видения мира, в котором обеспечена водная безопасность**, и опоры на научные программы КГМСХИ и консорциум в целом МИУВР увеличит свой вклад в достижение их целей, а именно сокращения бедности в сельских районах, повышения продовольственной безопасности, улучшения питания и здоровья, а также использования природных ресурсов на устойчивой основе.
- 3) Включение исследовательской программы МИУВР по управлению водными ресурсами в сельском хозяйстве в контекст водной безопасности **подчеркивает взаимозависимость и синергетические качества межатраслевых связей**. Таким образом создаются новые возможности для исследований, завязывания партнерских отношений и поиска решений для сложных проблем развития как в сельской и городской средах, так и на уровне речных бассейнов.
- 4) В *Стратегии 2014-2018* изложено обоснование видения МИУВР и описаны принципиальные шаги по его реализации, которые институт предпримет в качестве:
 - **аналитического центра**, ведущего инновационные исследования и генерирующего идеи для решения проблем развития;
 - **поставщика научно-обоснованной продукции и инструментов**; а также
 - **координатора процессов обучения**, наращивания потенциала и внедрения результатов исследований в практику.

Видение

Мир, в котором обеспечена водная безопасность

Миссия

Поиск проверенных на практике способов устойчивого управления водными и земельными ресурсами для обеспечения продовольственной безопасности, повышения уровня жизни и защиты окружающей среды.

Основные ценности

- качество • объективность • честность • обмен знаниями
- нацеленность на воздействие • партнерство и командная работа
- уважение разнообразия

Обращение председателя совета управляющих и генерального директора

Стратегия 2014–2018

За последние пять лет консорциум КГМСХИ, в который МИУВР входит вместе с четырнадцатью другими организациями, подвергся существенной перестройке. Принципиальной составляющей проведенных реформ было принятие новых научных программ, требующих применения инновационного партнерского подхода к решению сложных вопросов развития. Аналогичным образом изменяют арену, на которой мы работаем, движущие силы за пределами КГМСХИ. В качестве продолжения Целей развития тысячелетия (ЦРТ), ООН готовит к принятию Цели устойчивого развития (ЦУР) на период после 2015 года. В широкой дискуссии вокруг этих двух документов все больше внимания уделяется управлению водными ресурсами и утилизации сточных вод. Вопросы управления водными ресурсами находятся, в свою очередь, под влиянием глобальных стрессоров, таких как изменения климата, урбанизация и демографические сдвиги. Эти новые контекстуальные рамки предоставляют нам уникальную возможность подвести итоги работы МИУВР за прошедший стратегический период (2009-2013), переосмыслить роль института, его видение и программу исследований, и, соответственно, откорректировать наши будущие стратегические направления.

Разработка представленной здесь *Стратегии 2014-2018* потребовала от нас значительных усилий. Документ составлен с учетом идей, изложенных в отчете внешней экспертной комиссии, уполномоченной КГМСХИ оценить качество и актуальность наших исследований. Помимо этого нами приняты во внимание публикации, посвященные дискуссии о региональных

приоритетах развития, и целый ряд заказных консалтинговых исследований. В фокусе консалтинговых работ был институциональный анализ сферы «Вода – продовольствие», опыт программы МИУВР-Тата по политическим аспектам водопользования, успехи Программы КГМСХИ по проблеме вода и продовольствие (ППВР), в частности, в налаживании партнерских отношений в области прикладных исследований, а также анализ выходных продуктов деятельности МИУВР и поиск путей взаимодействия с частным сектором. Стратегия была окончательно доработана в ходе обсуждения с партнерами МИУВР, а также с сотрудниками МИУВР и членами совета управления МИУВР, комментарии и отзывы которых внесли весомую лепту в создание этого документа.

Реформы КГМСХИ уже изменили стиль работы МИУВР. В основе нового подхода консорциума лежат шестнадцать новых научных программ КГМСХИ, направленных на урегулирование постепенно усложняющихся проблем глобальных изменений климата, сельскохозяйственного производства, продовольственной безопасности и бедности в сельских районах. В этих программах акценты смещены на достижения в области развития, что привело к большей взаимной интеграции между членами КГМСХИ, общей целью которых является повышение урожайности и доходов фермеров, интенсификация сельского хозяйства на устойчивой основе, повышение устойчивости к изменениям климата и помощь планете в процессе адаптации.

Научные программы КГМСХИ теперь задают общее направление исследований МИУВР в

области управления водными и земельными ресурсами. В рамках нашей новой стратегии мы стремимся к их успешной реализации. В настоящее время мы принимаем участие в пяти исследовательских программах, являясь ведущей организацией по Программе ВЗЭ. ВЗЭ направлена на повышение продуктивности воды и земли на устойчивой основе, что создаст возможности для оказания экосистемных услуг, укрепит продовольственную безопасность, будет способствовать сокращению бедности и утверждению принципов гендерного и социального равенства. При реализации научных программ КГМСХИ МИУВР будет продолжать тесное сотрудничество с партнерами, не входящими в состав КГМСХИ, как в сфере научно-исследовательской деятельности, так и в прикладной, в поисках успешного внедрения результатов в практику на политическом, управленческом и оперативном уровне.

На стиль работы МИУВР оказывают влияние также и глобальные движущие силы. Увеличение нагрузки на водные ресурсы планеты в результате изменений климата, урбанизации и сдвигов в демографической структуре общества создает как новые задачи, так и новые возможности для эффективного управления водой. Поиск решений требует опоры на междисциплинарные подходы и межсекторное партнерство. Мы считаем, что этот сдвиг позволяет МИУВР поместить свои исследования в

концептуальную рамку более широкого видения 'мира, в котором обеспечена водная безопасность'. При том, что основным направлением деятельности МИУВР остается управление водными и земельными ресурсами в сфере сельского хозяйства, мы определили дискретный набор стратегических возможностей, которые позволят нам усовершенствовать наши исследования, разнообразить их прикладное значение и внедрение в практику. Воспользовавшись этими возможностями, МИУВР сможет решать сложные проблемы управления водными ресурсами в будущем, продолжая вносить эффективный вклад в научные программы КГМСХИ.

Стратегия 2014-2018 четко излагает программу научных исследований МИУВР на ближайшие годы в соответствии с реформами КГМСХИ, новыми ЦУР и глобальной ситуацией на биофизической и социально-экономической аренах. Мы представляем себе этот документ в качестве карты, обрисовывающей наше будущее и пути реализации нашего видения 'мира, в котором обеспечена водная безопасность'. В конечном счете, опираясь на новую стратегию, мы вместе с остальными научными программами КГМСХИ и нашими партнерами, стремимся к тому, чтобы найти решения для управления водными и земельными ресурсами на устойчивой основе, которые позволят улучшить продовольственную безопасность, повысить уровень жизни и поддержать здоровую и продуктивную среду.



Доналд Блэкмор
Председатель совета
управляющих МИУВР



Джереми Бёрд
Генеральный директор
МИУВР

Сдвиги в глобальном контексте определяют видение и миссию МИУВР

Стратегия 2014–2018

Видение: мир, в котором обеспечена водная безопасность¹

Миссия: поиск проверенных на практике способов устойчивого управления водными и земельными ресурсами для обеспечения продовольственной безопасности, повышения уровня жизни и защиты окружающей среды.

В формулировке мандата МИУВР четыре обязательства давно уже являются определяющими: укрепление продовольственной безопасности, искоренение постоянной бедности и неравенства, повышение эффективности использования ресурсов, обращение вспять процессов деградации и неустойчивого использования природных ресурсов. Эти принципы и впредь будут основополагающими для миссии и программы исследований МИУВР по управлению водными и земельными ресурсами в сфере сельского хозяйства. Тем не менее, помещение программы исследований МИУВР в контекст водной безопасности является свидетельством того, что вклад института имеет потенциал привести новые измерения в процессы управления водными ресурсами.

Наше видение: 'мир, в котором обеспечена водная безопасность'

Концепция 'водной безопасности' стала неотъемлемой составляющей как повестки дня по решению глобальных проблем,

связанных тесно с водой, так и международного курса развития в целом. Концепция признает важность синергических связей между водо-зависимыми секторами и необходимость укрепления этих связей для эффективного управления водными ресурсами и формирования



соответствующих политик. В широком понимании в этот термин включены вопросы продовольствия, энергетических и водных ресурсов, урбанизации и демографических изменений, здоровья человека и окружающей среды, а также изменчивости и изменений климата². В него интегрально входят принципы как эффективности, так и равноправия, которые являются основополагающими для ряда взаимосвязанных целей, а именно: достижение продовольственной безопасности, прекращение

¹ МИУВР разделяет это видение с рядом других организаций, включая Глобальное водное партнерство. МИУВР рассматривает общее видение в качестве силы, которая стоит в одном ряду с дискуссией ООН по водной безопасности, и подчеркивает приверженность МИУВР работе в партнерствах на глобальном и региональном уровнях для совместного принятия решений по проблем управления водными ресурсами.

² Asian Development Bank. 2013. *Asian water development outlook 2013: Measuring water security in Asia and the Pacific*. Mandaluyong City, Philippines: Asian Development Bank; United Nations University. 2013. *Water security and the global water agenda: A UN-Water analytical brief*. Ontario, Canada: United Nations University; GWP (Global Water Partnership). 2012. *Increasing water*

деградации окружающей среды, сокращение бедности и содействие экономическому росту³. Как определяют Грэй и Садофф, водная безопасность это «наличие приемлемого количества и качества воды для здоровья, жизнедеятельности, экосистем и производства в сочетании с приемлемым уровнем связанных с водой рисков для людей, окружающей среды и экономики».⁴ МИУВР придерживается данного определения водной безопасности. Его основные принципы соответствуют нацеленности института на улучшение продовольственной

партнерских отношений при решении сложных проблем управления водными ресурсами. Оно нацеливает на использование новаторских междисциплинарных подходов к решению проблем водной безопасности с учетом всей сложности ее биофизических и социально-экономических аспектов и того, какое влияние различные варианты управления водными ресурсами могут оказать на будущую водную безопасность многочисленных секторов и действующих лиц. Новое видение прокладывает



Видение МИУВР 'мира, в котором обеспечена водная безопасность' создает возможности для инновационных исследований и развития новых партнерских отношений при решении сложных проблем управления водными ресурсами



безопасности, достижение равноправного экономического роста, искоренение нищеты и улучшение здоровья экосистем. Концептуально научная программа МИУВР и выработка решений, опирающихся на ресурсы, базируется на тесно связанных между собой составляющих: социально-экономической, экологической и управлении рисками.

В духе недавних реформ КГМСХИ (врезка 1), Видение МИУВР 'мира, в котором обеспечена водная безопасность' создает возможности для инновационных исследований и развития новых

дороги для завязывания новых партнерских отношений и привлечения государственного и частного секторов к работе над вопросами, касающимися энергетики, городского водоснабжения, хозяйственно-питьевого водоснабжения и санитарии, агробизнеса и страхования. Межотраслевые исследования и партнерства, в свою очередь, открывают двери для новых продуктов, практик, инструментов и решений, необходимых для устойчивого управления водными и земельными ресурсами, в частности, для повышения благосостояния бедных слоев населения.

³ Clement, F. 2013. From water productivity to water security. In: Water security: Principles, perspectives and practices, eds., Lankford, B.; Bakker, K.; Zeitoun, M.; Conway, D. London, UK: Routledge. Pp. 148-165.

⁴ Grey, D.; Sadoff, C.W. 2007. Sink or swim? Water security for growth and development. Water Policy 9: 545-571.

Врезка 1: Исследовательские программы КГМСХИ

В рамках своих недавних реформ консорциум КГМСХИ начал исследования по шестнадцати научным программам, общей задачей которых является содействие широкому распространению «сотрудничества при проведении исследований для решения сложных проблем в области развития». С помощью этих научных программ КГМСХИ предполагает достичь системно-значимых сдвигов (СЗС) по вопросам снижения бедности в сельских районах, повышения продовольственной безопасности, улучшения питания и здоровья, и рационального использования природных ресурсов на устойчивой основе. МИУВР является участником нескольких из этих программ и ведущей организацией Программы по воде, земле и экосистемам (ВЗЭ). Цели и задачи ВЗЭ и других программ, в которых МИУВР принимает участие, изложены ниже.

Научные программы КГМСХИ*	Исследовательские задачи
Участие в настоящий момент	
Вода, земля и экосистемы (ВЗЭ)	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечить эффективное, с минимальным воздействием на окружающую среду, использование ресурсов, имеющих важный потенциал для долгосрочного устойчивого развития. • Восстановить производственный потенциал деградированных сельскохозяйственных ландшафтов, как неполивных, так и орошаемых, для того, чтобы заложить основы для предоставления экосистемных услуг и интенсификации сельского хозяйства на устойчивой основе. • Снизить риск и связанную с ним неопределенность в неполивных и орошаемых ландшафтах, что приведет к росту продуктивности за счет устойчивого управления земельными и водными ресурсами и экосистемами.
Изменения климата, сельское хозяйство и продовольственная безопасность (ИКСХПБ)	<ul style="list-style-type: none"> • Ориентируясь на интересы беднейших слоев населения, выявить и апробировать практики по адаптации и смягчению последствий изменений климата, технологии и политики для продовольственных систем, адаптационного потенциала и жизнедеятельности • Обеспечить включение интересов сельского хозяйства в политики, связанные с изменениями климата, и наоборот, на уровне отдельных стран и глобального сообщества в целом, с ориентацией на создание преимуществ для бедных слоев сельского населения.
Системы засушливых земель	<ul style="list-style-type: none"> • Выявить и развить устойчивые, диверсифицированные и более продуктивные комбинации культур, скота, пастбищ, акватических и агролесомелиоративных систем, которые позволяют увеличить производительность, сократить голод и недоедание, а также улучшить качество жизни бедных слоев сельского населения.
Интегрированные системы во влажной тропической зоне	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрить в практику 'инновационный, интегрированный сельскохозяйственный системный подход', с целью интенсификации мелких неполивных систем производства на устойчивой основе.
Акватические сельскохозяйственные системы (АСС)	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечь мелких фермеров с низким уровнем доходов к участию в акватическом сельскохозяйственном производстве, обеспечив повышение продуктивности, улучшение доступа к рынкам, увеличение сопротивляемости и способности адаптироваться к изменениям, сокращение гендерного неравенства, и усовершенствование политик и институтов.
Политика, институты и рынки (ПИР)	<ul style="list-style-type: none"> • Создать условия для выработки оптимальной политики и укрепления потенциала правительств по разработке и проведению политик и осуществлению инвестиций, способствующий росту продуктивности сельского хозяйства и повышению доходов сельского населения. • Содействовать росту доступности услуг, соблюдению имущественных прав, возможности совершения коллективных действий и пользования активами для сельского населения на эффективной и равноправной основе. • Вовлечь мелких производителей в модернизированные цепочки сбыта.

Примечания:

* Для получения дополнительной информации об исследовательских программах КГМСХИ, в том числе по ВЗЭ, пожалуйста, посетите ссылку <http://www.cgiar.org/about-us/our-programs/>

Наша миссия: поиск решений по управлению водными и земельными ресурсами

Поиск путей устойчивого управления водными и земельными ресурсами для обеспечения продовольственной безопасности, жизнедеятельности людей и защиты окружающей среды остается основополагающей целью в научной платформе МИУВР. В качестве ведущей организацией Программы ВЗЭ, МИУВР будет добиваться того, чтобы в основу практических решений управления водными и земельными ресурсами в сфере сельского хозяйства ложилось устойчивое руководство и управление экосистемами и природными ресурсами. Результаты исследований как на орошаемых, так и на неполивных землях показывают, что существует значительный потенциал для улучшения сельскохозяйственного управления водными ресурсами такими способами, при которых производительность фермерских хозяйств сможет возрасти, не создавая для смежных экосистем и сфер экономики дефицита воды и резких колебаний водообеспеченности. Обеспечив адекватный доступ к надежным источникам водных ресурсов и альтернативные запасы воды, можно повысить урожайность и предоставить фермерам возможность делать земельные инвестиции, разнообразить свою сельскохозяйственную деятельность и лучше справляться с рисками. Реализация этого потенциала требует понимания и преодоления многих практических затруднений, с которыми фермеры сталкиваются на орошаемых и неполивных землях.

Для примера, только 20% посевной площади в мире орошается из общественных систем, и многие из этих систем являются малоэффективными. Отсутствие равноправного доступа к воде, мелко- и крупномасштабной инфраструктуры, необходимой для переброски и создания запасов воды, а также соответствующих рынков, услуг и информации остается проблемой многих орошаемых ландшафтов. В таких обстоятельствах истощение ресурсов и

ухудшение состояния окружающей среды часто угрожают продовольственной безопасности и жизнедеятельности, ради поддержания которой ирригационные системы были сооружены изначально. В неполивных системах, преобладающей форме ведения сельского хозяйства бедными слоями населения во всем мире, фермеры сталкиваются с проблемами нестабильности режима выпадения осадков, ландшафтной деградации и недоразвитости инфраструктуры. Все эти факторы вносят свой вклад в существование крайней нищеты и недоедания.

Обеспечив адекватный доступ к надежным источникам водных ресурсов и альтернативные запасы воды, можно повысить урожайность и предоставить фермерам возможность делать земельные инвестиции, разнообразить свою сельскохозяйственную деятельность и лучше справляться с рисками.

Другие стрессоры, такие как доступ к энергоснабжению, гендерное неравенство, демографические изменения, урбанизация, коммерциализация сельского хозяйства и изменения климата, также оказывают влияние на продовольственное снабжение в мире, наряду с природными ресурсами и экосистемами, лежащими в его основе (врезка 2). Перед сообществом, озабоченным вопросами развития, эти факторы в совокупности ставят целый ряд первоочередных задач, таких как:

- интенсификация производительности сельского хозяйства на устойчивой основе;
- установление контроля над рисками и повышение устойчивости систем;
- использование преимуществ функционирующих экосистем;
- повышение эффективности первичного и вторичного использования ресурсов;
- содействие установлению гендерного и социального равенства;
- максимизация взаимных преимуществ межсекторных и трансграничных связей.

Врезка 2: Нагрузки на мировое продовольственное снабжение

Продовольственное снабжение в современном мире и лежащие в его основе природные ресурсы и экосистемы испытывают на себе давление большого количества различных факторов, тенденций и стрессоров. Многие из перечисленных ниже проблем выходят за пределы водного сектора, что наглядно демонстрирует важность межсекторной взаимозависимости, необходимость помещения ее в фокус научно-исследовательской работы МИУВР.

Доступность энергоснабжения

Когда возникает высокий спрос на воду, фермеры все больше полагаются на использование электроэнергии для обеспечения доступа к воде, выкачивания и переборки подземных и поверхностных вод на поля или в места содержания скота. Сельское хозяйство является одновременно и источником энергии в виде биотоплива, часто за счет ущерба производству продовольствия, и ее потребителем как непосредственно в сфере сельскохозяйственного производства, так и для обработки и транспортировки готовых продуктов на рынок. Реализация гидроэнергетических проектов обычно влечет за собой существенную перестройку водных ресурсов бассейна. В целом узел взаимосвязей «Вода – продовольствие – энергетика» очень сложен. Управление им представляет менеджерам очевидные возможности, но сопряжено с определенными рисками, поскольку вовлекает в зону своего влияния сельскохозяйственный сектор, глобальную продовольственную безопасность и жизнедеятельность мелких фермеров.

Гендерное неравенство

Среди населения, живущего в условиях крайней нищеты, преобладают женщины, как молодые, так и старые. В сельскохозяйственном секторе многие женщины и бедные фермеры сталкиваются с тем, что не могут обеспечить себе доступ к широко распространенным технологиям управления водными ресурсами и вложениями. Неравный доступ к кредитам и информации еще сильнее ограничивает их инвестиционные, маркетинговые и управленческие возможности. Это неравенство означает, что бедность преобладает там, где ее могло бы не быть.

Демографические изменения

Четверть сегодняшнего населения мира – молодежь. Уровень безработицы среди молодых людей высок. Многие мигрируют в города в поисках новых возможностей, что приводит к старению сельского населения. Но при этом те, что остаются, готовы к принятию новых практик ведения сельского хозяйства и управления водными ресурсами. Будущие исследования по вопросам управления водными ресурсами должны принять эти демографические тенденции во внимание таким образом, чтобы предлагаемые ими решения были ориентированы на фермеров следующего поколения.

Урбанизация

Половина населения планеты в настоящее время проживает в городах. По прогнозам, эта цифра возрастет до двух третей к 2050 году. Городское и пригородное сельское хозяйство стремительно расширяется, чтобы удовлетворять растущий спрос на продукты питания в городах, но сектору приходится конкурировать с промышленностью и муниципалитетами за воду и землю. Он также сталкивается с растущим загрязнением городской среды. То, что фермеры часто полагаются на сточные воды для целей орошения, с одной стороны, ставит под угрозу здоровье населения. С другой стороны, городские сточные воды представляют собой немаловажные ресурсы питательных веществ для сельского хозяйства, при условии их безопасной обработки и применения. Новые решения на границе город – село сводятся к расширению масштабов использования этих ресурсов без ущерба для приоритетов здравоохранения.

Сельскохозяйственная коммерциализация и торговля

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в сельскохозяйственные земли в развивающихся странах в последние годы значительно выросли. Продукты, произведенные с использованием ПИИ, идут в основном на экспорт, как правило, в инвестирующую страну. Вместе с тем ПИИ, за которыми стоят ответственные инвесторы, представляют собой важные возможности для развивающихся стран. Однако без соответствующей политической и нормативной базы ПИИ могут иметь и значительные негативные последствия для продовольственной и водной безопасности.

Изменчивость и изменения климата

Изменчивость и изменения климата приносят все больше неопределенности в будущую продовольственную и водную безопасность. Из-за изменений климата возрастает частота и вероятность стихийных бедствий, таких как наводнения и засухи, которые, в свою очередь, наносят сельскохозяйственному производству и инфраструктуре ущерб, исчисляемый миллиардами долларов США в год. В результате изменений климата усиливается его изменчивость, что выражается, например, в запаздывании наступления сезона дождей. Эффективное планирование имеет важное значение для повышения сопротивляемости и снижения соответствующих социальных и экономических рисков для жизнедеятельности человека и окружающей среды.



NANA KOFI ACQUAH-HWAMI



Решение проблем развития с опорой на структуру КГМСХИ

Стратегия 2014–2018

МИУВР находится в уникальном положении, земельными ресурсами по проблемным которое позволяет ему формулировать и представлять направлениям, перечисленным во врезке 2, и в новых измерениях задачи управления водными и вырабатывать на исследовательской основе

Врезка 3: Использование экспертизы МИУВР для решения ключевых проблем развития

Проблемы развития	Соответствующая компетенция МИУВР
Интенсификация производительности сельского хозяйства на устойчивой основе	<ul style="list-style-type: none"> Демонстрация технических и политических мер для поддержки устойчивой интенсификации для всего спектра хозяйств, от неполивного до орошаемого земледелия. Выработка способов повышения продуктивности земельных и водных ресурсов в сельскохозяйственных и водных системах, которые были бы приемлемы на всех уровнях ведения хозяйства. Формулирование политических, правовых и институциональных рамок, которые обеспечат бедным и уязвимым слоям населения доступ к продуктивным водным и земельным ресурсам.
Управление рисками и повышение сопротивляемости	<ul style="list-style-type: none"> Понимание внутри- и межсистемной изменчивости различных ландшафтов на разных уровнях. Создание потенциала по адаптации к изменчивости и изменениям климата в различных масштабах. Усовершенствование политики и укрепление институционального потенциала для управления рисками и реагирования на изменения. Оптимизация вариантов накопления и регулирования запасов воды.
Использование преимуществ функционирующих экосистем	<ul style="list-style-type: none"> Повышение значимости природных систем и синергий с объектами инфраструктуры. Поиск новых подходов и инициатив для обращения вспять деградации земельных и водных ресурсов. Укрепление потенциала устойчивого управления земельными ресурсами, грунтовыми водами и водно-болотными угодьями. Создание институциональных возможностей для бедных и уязвимых слоев населения по оптимальному использованию экосистем.
Повышение эффективности первичного и вторичного использования ресурсов	<ul style="list-style-type: none"> Оценка возможностей повышения эффективности использования ресурсов в сельских и городских районах. Обновление бизнес-моделей по восстановлению и повторному использованию ресурсов. Содействие внедрению в жизнь безопасных практик в области первичного и вторичного использования водных ресурсов.
Содействие гендерному и социальному равенству	<ul style="list-style-type: none"> Формулирование исследовательских целей и задач с акцентом на гендерной проблематике при разработке научно-исследовательских программ. Компиляция данных с разбивкой по полу и улучшение базы фактических данных о преимуществах учета гендерных аспектов в сфере управления водными и земельными ресурсами. Поиск новых подходов к расширению участия бедных и уязвимых слоев населения в принятии управленческих решений. Включение решений, учитывающих гендерные различия, в рекомендации по разработке политик.
Максимизация взаимных преимуществ межсекторных и трансграничных связей	<ul style="list-style-type: none"> Расширение базы фактических данных, необходимых для достижения равноправного, социально-экономически и экологически устойчивого распределения ресурсов. Предоставление всесторонней информации при выработке решений по компромиссам и синергиям в сфере «Вода – продовольствие – энергетика». Разработка и оценка будущих сценариев использования воды и водной безопасности в масштабе речного бассейна. Расширение сотрудничества в области водных ресурсов по различным секторам развития (например, сельского хозяйства, городского хозяйства, энергетики, водоснабжения и канализации, промышленности) и между странами.

интегральные политики и способы управления (врезка 3). Базовым потенциалом МИУВР является способность вести прикладные исследования в масштабе от единичной фермы до целого речного бассейна, моделировать биофизические процессы, производить социально-экономическую экспертизу, политический и институциональный анализ и развивать человеческий потенциал. Вместе с тем междисциплинарный научный опыт, накопленный институтом, вовлеченность в глобальную сферу и присутствие на местах во многих регионах являются гарантами того, что МИУВР и его партнеры могут решать сложные вопросы управления водными и земельными ресурсами, соблюдая условие гибкости, своевременности своих исследований и привязанности их к местному контексту.

Благодаря тому, что научная программа института интегрирована в структуру КГМСХИ, МИУВР

имеет возможность опираться на обширный научный опыт и партнерские связи в пределах структуры КГМСХИ, чтобы реализовать свое видение и миссию. Достижение этих целей и полноценное участие в работе КГМСХИ будут обеспечены в основном за счет вовлечения МИУВР в Программу ВЗЭ и другие научные программы КГМСХИ (рисунок 1). В сотрудничестве со своими партнерами МИУВР будет заниматься поиском проверенных на практике решений, соответствующих контексту и применимых в более широких масштабах. Помимо этого институт будет обеспечивать политиков, управляющих и сообщества всем необходимым для внедрения этих решений в практику: информацией, продуктами и услугами поддержки. Неотъемлемой чертой подхода МИУВР является ориентация на преимущества для женщин и малоимущих фермеров.

Рисунок 1: Центральная роль научных программ КГМСХИ в стратегии МИУВР





Катализация воздействия

Стратегия 2014–2018

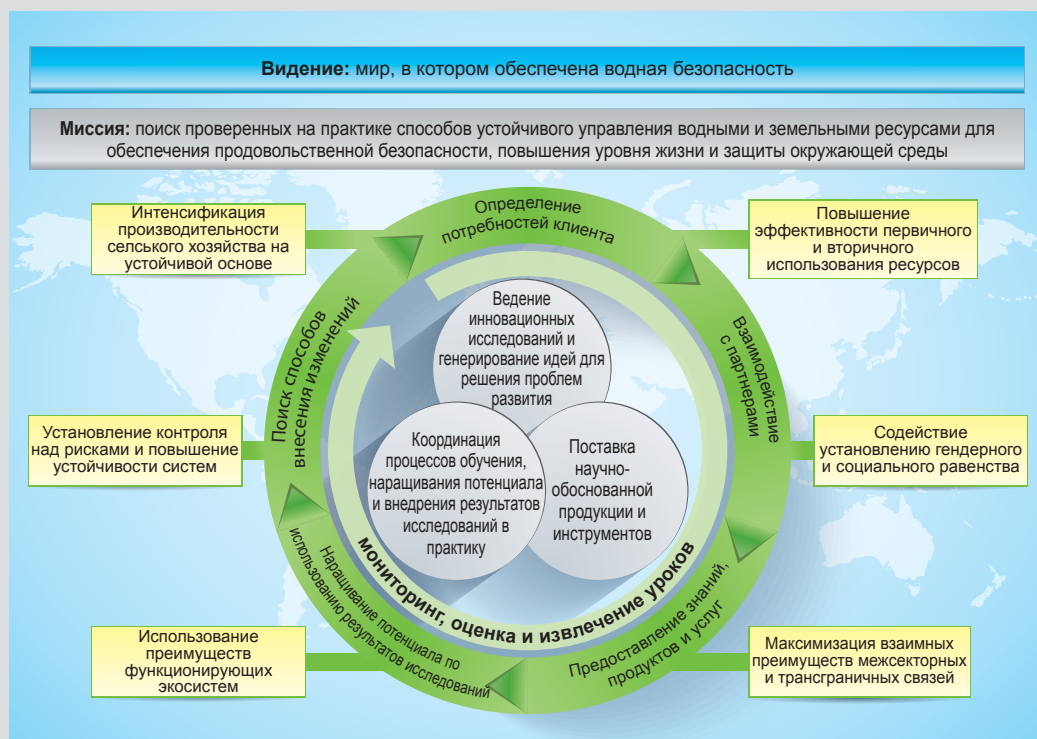
Видение МИУВР 'мира, в котором обеспечена водная безопасность,' учитывает растущие взаимосвязи между водозависимыми секторами и потенциальный вклад исследований МИУВР в решение ключевых задач развития, возникающих на стыке управленческих проблем в сельском хозяйстве и в ряде смежных областей, таких как энергетика, изменчивость и изменения климата, урбанизация и окружающая среда.

Для достижения этого видения требуется более широкое вовлечение заинтересованных сторон и создание партнерств в области управления водными ресурсами. Усиление сотрудничества позволит МИУВР опереться на и внести новый вклад в исследовательские программы КГМСХИ,

поддерживая все заинтересованные стороны, оказывающие влияние на стиль управления природными ресурсами, в том числе фермеров, неправительственные организации, государственные учреждения, частный сектор, спонсоров, а также разработчиков национальных и региональных политик.

Рисунок 2 иллюстрирует в общем виде видение МИУВР и главные роли, которые институт играет на арене управления водными ресурсами для решения ключевых проблем развития и получения позитивных сдвигов. В следующем разделе подробно описано многообразие ролей и стратегических действий, которые МИУВР предпримет для реализации этого видения.

Рисунок 2. Миссия МИУВР, видение, основные задачи, отражение принципиальных ролей института в сфере управления водными ресурсами, служащих для каталикации воздействия



Реализация видения МИУВР

Стратегия 2014–2018

Три основные роли МИУВР в сфере управления водными ресурсами являются ключевыми для успеха всех исследовательских программ КГМСХИ. Эти роли сводятся к тому, что институт служит:

- аналитическим центром, ведущим инновационные исследования и генерирующим идеи для решения проблем развития,
- поставщиком научно-обоснованной продукции и инструментов, а также
- координатором процессов обучения, наращивания потенциала и внедрения результатов исследований в практику.

Для нахождения решений по управлению водными и земельными ресурсами с целью обеспечения водной безопасности в мире МИУВР будет совершенствовать свой исследовательский подход и свои действия в рамках, очерченных этими тремя ролями.

Аналитический центр, ведущий инновационные исследования и генерирующий идеи для решения проблем развития

МИУВР будет изыскивать возможности для расширения своего научного багажа и увеличения вклада в ключевые аспекты водной безопасности таким образом, чтобы продолжать разработку практических научно-обоснованных решений по проблемам управления водными и земельными ресурсами в сельском хозяйстве и достичь большего признания и влияния на региональном и глобальном уровнях.

В этой связи МИУВР будет и дальше делать упор на свои сильные стороны, к которым относятся способность вести прикладные исследования в масштабе от единичного поля до целого речного бассейна, моделировать биофизические процессы,

производить социально-экономическую экспертизу, политический и институциональный анализ и наращивать потенциал в сфере управления водными и земельными ресурсами в сельском хозяйстве. Одновременно с этим для поддержки синергии по другим аспектам водной безопасности и смежным задачам в области развития институт будет вести исследования по следующим темам:

Экономика водного хозяйства

Экономика привносит мощную межотраслевую перспективу в управление водными и земельными ресурсами. Обширный опыт и нейтральный характер МИУВР на международной арене создают оптимальные условия для принятия институтом на



себя роли распространителя знаний и координатора дискурса разработки политических решений. Институт расширит свою работу в области гидро-экономического моделирования для решения, например, таких проблем, как равноправное распределение воды, повышение эффективности и устойчивости, а также для предотвращения конфликтов между секторами и странами.

Гендерная проблематика и равноправие

По мере изменения сельского и городского ландшафта расширение прав и возможностей женщин и сокращение неравенства становится центральной темой текущих глобальных дискуссий. В качестве вклада в эти обсуждения МИУВР, опираясь на свой опыт проведения исследований по воде, гендеру и бедности, будет производить научные данные и анализы, которые продемонстрируют преимущества гендерного подхода и включают в себя хорошо продуманные и открытые для инвестиций варианты решений сложных проблем бедных и уязвимых групп населения.

Качество воды

В современном мире принципиальными факторами, оказывающими негативное влияние на здоровье пресноводных систем, являются интенсификация



сельского хозяйства, урбанизация, индустриализация и изменения климата. Опыт МИУВР в областях повторного использования сточных вод и качества подземных вод обеспечит платформу для изучения угроз подрыва водоснабжения из-за плохого качества воды в сельских и городских сообществах и для поиска мер по снижению загрязнения и минимизации его воздействия на экосистемы и благосостояние человека.

Узел взаимосвязей «Вода – продовольствие – энергетика»

МИУВР будет принимать участие в широкой дискуссии, развернувшейся вокруг проблематики «Вода продовольствие – энергетика», в качестве поставщика актуальной информации, в связи с чем институт углубит свое экспертное знание энергетических аспектов проблем орошения,



HAMISH JOHN APPLEBY/IMM

МИУВР будет изыскивать возможности для расширения своего научного багажа и увеличения вклада в ключевые аспекты водной безопасности

электрификации сельских районов, связей между гидроэнергетикой и орошением, а также связей между энергетикой, водой и окружающей средой в политическом контексте.

Поставщик научно-обоснованной продукции и инструментов

Задав определенные рамки для типов продуктов (или результатов), их назначения и целевой аудитории⁵, МИУВР сделает свое портфолио более когерентным. В частности, институт разработает набор инструментов по управлению водными ресурсами для обеспечения подходов к принципиальным аспектам водной безопасности. Поскольку у МИУВР уже есть профильные продукты, например, серия научных отчетов, потенциальные дополнительные продукты включают в себя следующее:

Водные метрики

Доступные через интернет, созданные во взаимодействии с партнерами, метрики послужат основой для разработки и достижения целей развития КГМСХИ, мониторинга и предоставления информации о программе развития после 2015 года, а также для поддержки национальных и региональных целей управления водными ресурсами (врезка 4).

повторного использования ресурсов, инструменты оценки риска наводнений и засух, основанные на предшествующих наработках института в сфере применения дистанционного зондирования для отображения глобальных рисков наводнений, а также использование опорных реперов в сфере орошения, которые могут послужить практическим руководством по увеличению эффективности функционирования ирригационных схем.

Ежегодный отчетный доклад МИУВР

Совместный доклад авторов и разработчиков основных идей будет синтезировать факты, рекомендации и мнения экспертов. Доклад внесет вклад в глобальные и региональные дискуссии по проблемам водной безопасности.

Серия тематических отчетов

Тематические отчеты, в которых основные научные достижения по одному из направлений исследований института или Программы ВЗЭ преподносятся

Врезка 4: Вклад МИУВР в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН

МИУВР будет содействовать достижению ЦУР путем:

- поиска реалистичных показателей и оценочных методов для отслеживания прогресса ЦУР, связанных с водой;
- оказания информационной поддержки правительствам в определении актуальных и реалистичных целей национального развития (например, по орошаемым площадям, повторному использованию сточных вод, экологических пропусков воды) с помощью разработки соответствующих сценариев и моделей; и
- рекламирования и распространения информации об оптимальных решениях, таких как бизнес-модели по вариантам создания водозапаса или восстановления ресурсов и их повторного использования для достижения подобных целей.

Набор продуктов и инструментов

для предоставления необходимой информации правительствам, управляющим ресурсами и представителям частного сектора. Примеры включают в себя бизнес-модели для восстановления и

таким образом, чтобы четко донести основные их выводы до аудитории, состоящей из проектировщиков, ответственных лиц и руководителей программ внутри и за пределами водного сектора.

⁵ МИУВР полностью поддерживает принцип КГМСХИ, согласно которому он «относится к результатам своих исследований и разработкам как к международному общественному достоянию и стремится к их широкому распространению и использованию с целью достижения максимально возможного доступа, масштаба охвата, сферы влияния и совместного использования преимуществ с пользой для бедных слоев населения, особенно фермеров в развивающихся странах» (Принципы КГМСХИ по управлению интеллектуальными активами).

Координатор процессов обучения, наращивания потенциала и внедрения результатов исследований в практику

Свой потенциал по ведению исследований и выпуску продуктов, отвечающих потребностям развития, МИУВР собирается укрепить, опираясь на обширную сеть своих региональных офисов. Ряд научных достижений МИУВР уже получил широкий резонанс, а теперь институт стремится к разработке исследовательской программы, более ориентированной на практические цели. Это означает установку на приоритет потребителей результатов научных достижений, вывод их нужд по обеспеченности научными данными, адекватными политиками и инвестиционной поддержкой на первое место. Помимо этого регулярное консультирование, мониторинг и экспертная оценка программы МИУВР послужат гарантией того, что исследования, продукты и услуги института будут определяться спросом и внедряться в практику.

Ключевые позиции в этом направлении включают в себя следующее:

- Исследование факторов, приводящих к благоприятным последствиям, восприятию, поведению, а также институциональным и политическим изменениям.

- Определение потребностей клиента и ведение целевых диалогов для поддержки непрерывного взаимодействия с потребителями результатов научных изысканий.
- Упаковка и преподнесение отдельных рекомендаций в форме действенных инвестиционных планов и бизнес-моделей, подогнанных под запросы клиентов; и оказание дополнительных услуг по превращению некоторых исследовательских продуктов МИУВР в действенные инструменты поиска решений для конкретных проблем и потребностей в области развития.
- Наращивание потенциала путем проведения совместных исследований, организации практических курсов и обмена информацией для специалистов в области потребления водных ресурсов на региональном и межрегиональном уровнях. МИУВР будет изыскивать реальные возможности по вовлечению женщин и молодежи в процесс наращивания потенциала, научные исследования и деятельность на местах.
- Создание стратегических партнерств для обеспечения актуальности исследований, координации усилий по внедрению практик в жизнь и вовлеченности института в глобальные дискуссии.





NADIA MANNING/IWM/I



IWM/ILANDSAT



AKICA BAHRI



DAVID BRAZIER

Претворение планов в жизнь

Стратегия 2014–2018

Стратегия 2014-2018 задумана как краткий и четкий путеводитель для проведения научных исследований в ближайшие годы и организации деятельности по распространению полученных результатов и внедрению их в практику. За стратегией последует набор более подробных региональных и оперативных документов, содержащих руководство по ее реализации.

Подгонка решений под региональные приоритеты

Региональное разнообразие вопросов управления водными ресурсами в рамках описанного выше набора задач в области развития огромно. Устойчивая интенсификация сельскохозяйственной продуктивности требует различных решений для различных контекстов. Например, в Индии, где в сельскохозяйственном ландшафте преобладают небольшие насосы, потребности фермеров отличаются от потребностей фермеров в странах Центральной Азии, где используются крупные общественные оросительные схемы. В тропической Африке, где многие фермеры полагаются на осадки для полива своих посевов, недоиспользованные ресурсы грунтовых вод представляют собой важную возможность для расширения площадей орошаемых земель в регионе. Между тем в бурно развивающихся пригородных районах в Азии и в Африке использование сточных вод для полива открывает еще один ряд возможностей, но также и сопряженных с ними рисков.

Влияние изменчивости и изменений климата ощущается во всех регионах, но риски и пути укрепления сопротивляемости имеют свою специфику в каждом регионе. Так, по климатическим прогнозам для Западной Африки, больше всего от изменений климата пострадает Сахель, что приведет там к росту конкуренции и вероятности

возникновения конфликтных ситуаций в борьбе за скудные водные и земельные ресурсы. В противоположность этому, в прибрежных районах региона наиболее заметными будут проблемы эрозии, затопления и засоления. При этом, хоть с рисками сталкиваются все фермеры, среди них именно женщины и бедная часть населения зачастую имеют более ограниченный доступ к ресурсам, которые помогли бы им легче адаптироваться к краткосрочным и долгосрочным изменениям.

На Ближнем Востоке, в Северной Африке, Центральной Азии и некоторых районах Южной Азии решающее значение для будущего сельскохозяйственного производства и экосистемных услуг имеет борьба с засолением. В Юго-Восточной Азии по мере введения в оборот новых объектов инфраструктуры ключевым направлением станет устойчивость природных водно-болотных угодий и водных экосистем. Обращение вспять процессов деградации земель является приоритетным направлением во многих странах, но особенную актуальность эта задача приобретает в высокогорных районах, например, в Лаосской НДР и в Эфиопии. В Южной Азии фермеры, практикующие орошение, сильно зависят от ресурсов грунтовых вод, но во многих высокопродуктивных и густонаселенных местах проблемы чрезмерного водозабора и качества воды (например, загрязнение мышьяком и фтором) ставят под угрозу возможность использования этого вида ресурсов в будущем.

Во многих речных бассейнах мира изменения пригородного ландшафта создают дополнительные затруднения на пути эффективного использования водных ресурсов. В развивающемся мире темпы урбанизации и демографических изменений очень высоки. На фоне укрупнения городов, старения сельского населения и роста доли городского

населения ведущим агентом снабжения становится сельское хозяйство, культивируемое в пригородной зоне. Демографические сдвиги окажут влияние на характер управления поверхностными, подземными и сточными водами и по-разному скажутся на качестве водных ресурсов в сельских и городских районах, а также в различных речных бассейнах.

В конечном итоге изменение ландшафтов и усиление конкурентной борьбы за водные и земельные ресурсы требуют более сбалансированного подхода к управлению водными ресурсами при решении вопросов удовлетворения потребностей отдельных секторов и граничащих между собой стран, поиска синергии и компромиссов. Эта проблема особенно остро стоит в 'закрытых бассейнах'⁶, например, в странах Ближнего Востока и Центральной Азии. При этом и изменения экономического, демографического и экологического ландшафтов в целом требуют пересмотра существующих отношений и

компромиссов в сфере «Вода – продовольствие – энергетика». Для соответствия этим новым реалиям потребуются инновационные партнерства и нестандартные решения усложняющихся проблем развития.

МИУВР приложит все усилия к тому, чтобы его программа продолжала служить информационной опорой при выработке и соблюдении национальных и региональных приоритетов и для выявления скрытых потенциалов, чтобы его исследования оставались актуальными, своевременными и соответствовали спросу. В связи с этим каждый из региональных офисов МИУВР занят разработкой более подробной стратегии, учитывающей имеющиеся научные заделы и экспертные мнения в регионах. Региональные стратегии будут служить руководством при реализации общей стратегии МИУВР и поддержке научных программ КГМСХИ. Разработка и внедрение региональных стратегий ведется в режиме

Рисунок 3. Сеть офисов МИУВР



⁶ Под 'закрытыми бассейнами' здесь понимаются бассейны, в которых потребление воды превышает или приближается к объему доступных возобновляемых водных ресурсов, по крайней мере, в течение определенной части года. На Ближнем Востоке и в Центральной Азии, например, к закрытым относятся бассейны Нила, Амударьи и Сырдарьи.

активного диалога с нашими местными партнерами, благодаря чему наши исследования будут вписаны в местный контекст развития. Имея под собой столь солидную платформу, мы будем готовы к проведению кросс-регионального анализа проблем управления водными ресурсами и извлеченных из них уроков.

В течение стратегического периода 2014-2018 МИУВР расширит свое присутствие в регионах, опираясь на существующую сеть из тринадцати региональных и национальных офисов, в числе которых – штаб-квартира института, расположенная в Коломбо на Шри Ланке

(рисунок 3). С начала 2014 года региональным центром по Ближнему Востоку и Северной Африке станет офис МИУВР в Каире. Это, вместе с запланированным региональным ростом во франкоязычных странах Африки, обеспечит солидное присутствие МИУВР на африканском континенте. Что касается Азии, то в 2014 году МИУВР откроет новый национальный офис в Мьянмаре и восстановит свою работу в Китае, инициировав заключение партнерских соглашений с национальными научно-исследовательскими учреждениями в целях обмена опытом как внутри, так и за пределами страны.



Наши дальнейшие шаги

Стратегия 2014–2018

МИУВР предполагает разработать оперативные планы, касающиеся проведения исследований, выполнения институтом роли по разработке продуктов и внедрению практик в жизнь, и изменений в административной сфере, а именно развития бизнеса и человеческих ресурсов, режима коммуникации и финансов. Наши дальнейшие действия в общих чертах обрисованы ниже.

Связи с научными программами КГМСХИ

Каждая из научных программ КГМСХИ представляет инновационный подход к решению одной или нескольких взаимосвязанных задач развития. МИУВР вносит свой вклад в текущую дискуссию по ВЗЭ и другим научным программам КГМСХИ, в которых он принимает участие. Предполагается, что в течение стратегического периода 2014–2018 от 80% до 90% всей работы МИУВР будет приходиться на научные программы КГМСХИ, что потребует дальнейшего пересмотра процедур управления и процессов планирования МИУВР (врезка 5).

получают платформы, в которые входят равноправные партнеры с целью решения проблем, представляющих общий интерес. Помимо этого доноры требуют более четкой ориентированности на получение наглядных результатов. Эти сдвиги означают новые возможности для сотрудничества и новые требования к ним. Принимая во внимание успехи ППВП, МИУВР-Тата и аналогичных

Будущие партнерства должны служить для взаимодополнения сильных сторон и информационных потребностей различных организаций

совместных программ, МИУВР будет укреплять свои и ВЗЭ партнерства в соответствии со стратегическими целями института. Будущие партнерства должны служить для взаимодополнения сильных сторон и информационных потребностей различных организаций, в том числе партнеров по

Врезка 5: Позиционирование вкладов МИУВР в научные программы КГМСХИ

Реализация научных программ КГМСХИ требует определенных изменений в процессах управления для обеспечения эффективности организационной и административной структуры МИУВР. В соответствии с этим требованием МИУВР пересматривает свою структуру управления научной деятельностью, а также административных систем для выявления изменений, необходимых для достижения наиболее оптимальных и продуктивных отношений между научной платформой института и научными программами КГМСХИ.

Эти усилия включают в себя пересмотр кадрового состава МИУВР, процессов планирования работы и процедур распределения финансов и, если потребуется, корректировку организационной структуры МИУВР. Помимо этого, МИУВР переоценит свою систему оценки эффективности управления, чтобы убедиться, что она полностью соответствует многоцелевой ориентации института на ведение научных исследований, завязывание партнерств и достижение практических результатов. Все структурные изменения будут запланированы и осуществлены в начале 2014 года.

Стратегия партнерства

Исследования в сфере водных ресурсов значительно расширились за последнее десятилетие и охватывают теперь большее количество дисциплин. Преимущество в финансировании все чаще

исследованиям и внедрению практик в жизнь и потребителей продуктов и услуг МИУВР. В начале стратегического периода МИУВР произведет ревизию своей стратегии партнерства, чтобы

изыскать новые пути для сотрудничества и оптимальные способы поддержки и развития уже установленных связей на уровнях проектов и институтов.

Институциональный рост

Для поддержки своих стратегических направлений МИУВР ставит перед собой реалистичную цель увеличить свою финансовую базу на 20% в течение стратегического периода. Институт разрабатывает соответствующий финансовый план и план по развитию бизнеса и человеческих ресурсов. Институциональный рост будет сочетаться с более рациональным и эффективным использованием партнерств как в наших научных исследованиях, так и в деятельности по разработке и внедрению практик в жизнь.

Стратегические исследования, разработка исследовательских продуктов и предоставление услуг

Чтобы справиться со своими широко понимаемыми ролями по проведению исследований и разработке исследовательских продуктов и найти для себя правильную нишу, МИУВР производит маркетинговый анализ для выявления и оценки сравнительных преимуществ, стратегических партнерств, целевой аудитории, рисков и потребностей в ресурсах. Результаты этого анализа послужат ориентиром для будущих инвестиций МИУВР в этих областях. Для поддержки ориентации своей научной программы на поиск практических решений, МИУВР рассматривает возможность

создания «группы по предоставлению услуг». Эта оперативная группа будет тесно связана с исследовательскими группами. В круг ее обязанностей войдет предоставление услуг поддержки клиентам, заинтересованным в разработке оперативных инвестиционных планов на базе научных концепций и инициатив, которые пока еще не получили широкого внедрения в практику.

Пути оказания воздействия и дальнейшие цели

В течение следующего года МИУВР сформулирует пути оказания воздействия по принципиальным направлениям своей научной деятельности. Помимо этого институт намерен обрисовать стратегию поддержки внедрения практик в жизнь и коммуникационную платформу, целью которых будет содействие, мониторинг и осуществление перемен для разрешения проблем в области развития и достижения СЗС в реализации научных программ КГМСХИ. Детальное обсуждение путей воздействия, целей и соответствующих систем мониторинга и оценки по отдельным видам деятельности уже ведется на уровне научных программ КГМСХИ. Опираясь на результаты этой дискуссии, МИУВР сформулирует свою теорию и практику по достижению перемен с большей подробностью уже в начале стратегического периода, а в дальнейшем будет регулярно отслеживать свой прогресс по отношению к намеченным целям. Промежуточная экспертиза деятельности института руководящим коллективом МИУВР и советом управляющих запланирована на 2016 год.



Офисы МИУВР

Штаб-квартира МИУВР и региональный офис по странам Азии

127 Sunil Mawatha, Pelawatte, Battaramulla, Colombo, Sri Lanka
Тел: +94 11 2880000, 2784080 Факс: +94 11 2786854
Эл.почта: iwmi@cgiar.org Интернет-сайт: www.iwmi.org

Южная Азия

Офисы в Индии

Нью Дели

2nd Floor, CG Block C, NASC Complex, DPS Marg,
Pusa, Opp Todapur, New Delhi 110 012, India
Тел: +91 11 25843536, 25840812 & 65976151
Факс: +91 11 25840811
Эл.почта: iwmi-delhi@cgiar.org

Анан

C/o India Natural Resource Economics and Management
(INREM) Foundation
IWMI-India Water Policy Program "Jal Tarang"
Near Smruti Apartment, Behind IRMA, Mangalpura,
Anand 388001, Gujarat, India
Тел/Факс: +91 2692 263816/817
Эл.почта: iwmi-anand@cgiar.org

Офис в Пакистане

12KM Multan Road, Chowk Thokar Niaz Baig,
Lahore 53700, Pakistan
Тел: +92 42 35299504-6 Факс: +92 42 35299508
Эл.почта: iwmi-pak@cgiar.org

Офис в Непале

Shree Durbar, Pulchowk, Lalitpur-3, Kathmandu, Nepal
Тел: +977 1 5542306/5543141 Факс: +977 1 5543511
Эл.почта: iwmi-nepal@cgiar.org

Юго-Восточная Азия

Офис по странам Юго-Восточной Азии

C/o National Agriculture and Forestry Research Institute
(NAFRI)
Ban Nongviengkham, Xaythany District, Vientiane, Lao PDR
Тел: + 856 21 740928/771520/771438/740632-33
Факс: + 856 21 770076
Эл.почта: iwmi-southeastasia@cgiar.org

Офис в Мьянме

C/o International Rice Research Institute (IRRI) Myanmar
Seed Division Compound
Myanmar Agriculture Service (MAS), Gyogon-Insein,
Yangon, Myanmar
Тел: +95 9795695816
Эл.почта: iwmi-myanmar@cgiar.org

Центральная Азия

Офис по странам Центральной Азии

C/o PFU CGIAR/ICARDA-CAC, Apartment No. 120, Building
No. 6, Osiyo Street, Tashkent 100000, Uzbekistan
Тел: +998 71 237 04 45 Факс: +998 71 237 03 17
Эл.почта: iwmi-ca@cgiar.org

Африка

Региональный офис по странам Африки и офис по странам Западной Африки

C/o CSIR Campus, Agostinho Neto Road, Council Drive,
Airport Residential Area, Accra, Ghana
Тел: +233 302 784753/4 or +233 289 109561/+233 544 088 277
Факс: +233 302 784752
Эл.почта: iwmi-ghana@cgiar.org

Офис по странам Восточной Африки и по бассейну Нила

C/o ILRI-Ethiopia Campus
Gurd Sholla Area, Bole Sub City, Woreda 6, Addis Ababa, Ethiopia
Тел: +251 11 6172000/6457222/23
Факс: +251 11 6464645/6172001
Эл.почта: iwmi-ethiopia@cgiar.org

Офис по странам Южной Африки

141 Cresswell Street, Weavind Park, Pretoria, South Africa
Тел: +27 12 845 9100 Факс: +27 12 804 6397
Эл.почта: iwmi-southern_africa@cgiar.org

Офис по странам Ближнего Востока и Северной Африки

C/o International Center for Agricultural Research in the Dry
Areas (ICARDA), 15 G, Radwan Ibn El-Tabib St., Giza, Egypt
Тел: +202 35724358 Факс: +202 35728099
Эл.почта: iwmi-mena@cgiar.org

Представители МИУВР

Северная Америка

Вашингтон, округ Колумбия, США

USAID E3/W, Room 3.07.034A, 1300 Pennsylvania Avenue
NW, Washington, DC 20523-3800, USA
Тел: +1 202 712 1791
Эл.почта: B.McIntyre@cgiar.org

Франкоязычные страны Западной Африки

Уагадугу, Буркина-Фасо

West African Science Service Center on Climate Change and
Adapted Land Use (WASCAL)
Avenue Mouammar Khadafi Ouaga 2000
06 BP 9507 Ouaga 06, Ouagadougou, Burkina Faso
Тел: +226 25375423 or +226 25375429
Эл.почта: b.barry@cgiar.org

Европа

Лейден, Нидерланды

Zoutkeetlaan 4, 2343 BE Oegstgeest, The Netherlands
Тел: +31 621516366
Эл.почта: j.vanderbliek@cgiar.org

Бонн, Германия

Zentrum für Entwicklungsforschung (ZEFc)
Center for Development Research, University of Bonn
Walter-Flex-Straße 3, 53113 Bonn, Germany
Тел: +49 228 73 4922 Факс: +49 228 73 1889
Эл.почта: l.bharati@cgiar.org

Редакционный консультант: Кэролин Фрай
Редактор текста: Махен Чандрасома
Дизайнер: Марио Бахар, Gracewinds Advertising
Картограф: Джон Пламер
Типография: Printel Private Limited
Перевод: Елена Абдраманова
Редактор перевода: Оксана Савоскул

Фотографии: www.istockphoto.com, если не указано иное.

Изображения на передней стороне обложки:
Джим Холмс (слева сверху); Хэмиш Джон Эпплби / МИУВР (справа сверху)
Изображения на задней стороне обложки:
Нил Палмер / МИУВР (слева сверху); Дэвид Мангал (слева внизу)
Хэмиш Джон Эпплби / МИУВР (справа внизу)



Международный институт управления водными ресурсами (МИУВР)

127 Sunil Mawatha, Pelawatte, Battaramulla, Colombo, Sri Lanka

Тел.: +94 11 288 0000 Факс: +94 11 278 6854

Эмейл: iwmi@cgiar.org Интернет сайт: www.iwmi.org